



**ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА**

Проектом подразумевается развитие направлений ТСК «Мол-Тушум» в возделывании пшеницы и посадке абрикосовых и миндальных садов в Баткенском районе Баткенской области.

Для возделывания вышеперечисленных культур предполагаются следующие площади:

* 100 га для возделывания пшеницы
* 50 га для посадки абрикосовых садов
* 20 га для посадки миндальных садов

Абрикосовые и миндальные сады предполагают наличие системы капельного орошения для эффективного использования водных ресурсов и продуктивного урожая садов. Для абрикосовых садов Проектом предполагается посадить 15 000 саженцев, для миндальных – 9 000 саженцев.

Полноценный урожай для абрикосовых и миндальных садов предполагается на седьмой год.

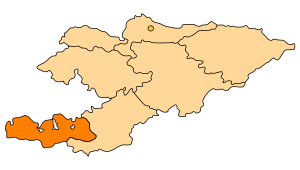
Для посева пшеницы «Мол-Тушум» предполагает использование современной технологии «нулевой обработки почвы», которая позволяет возделывать сельскохозяйственные культуры на богарной земле без ее вспашки. «Мол-Тушум» успешно использует данную технологию с 2016 года.

Выращивание миндаля является новым направлением для «Мол Тушум». В промышленных масштабах выращивание миндаля пока не практикуется в Кыргызстане.

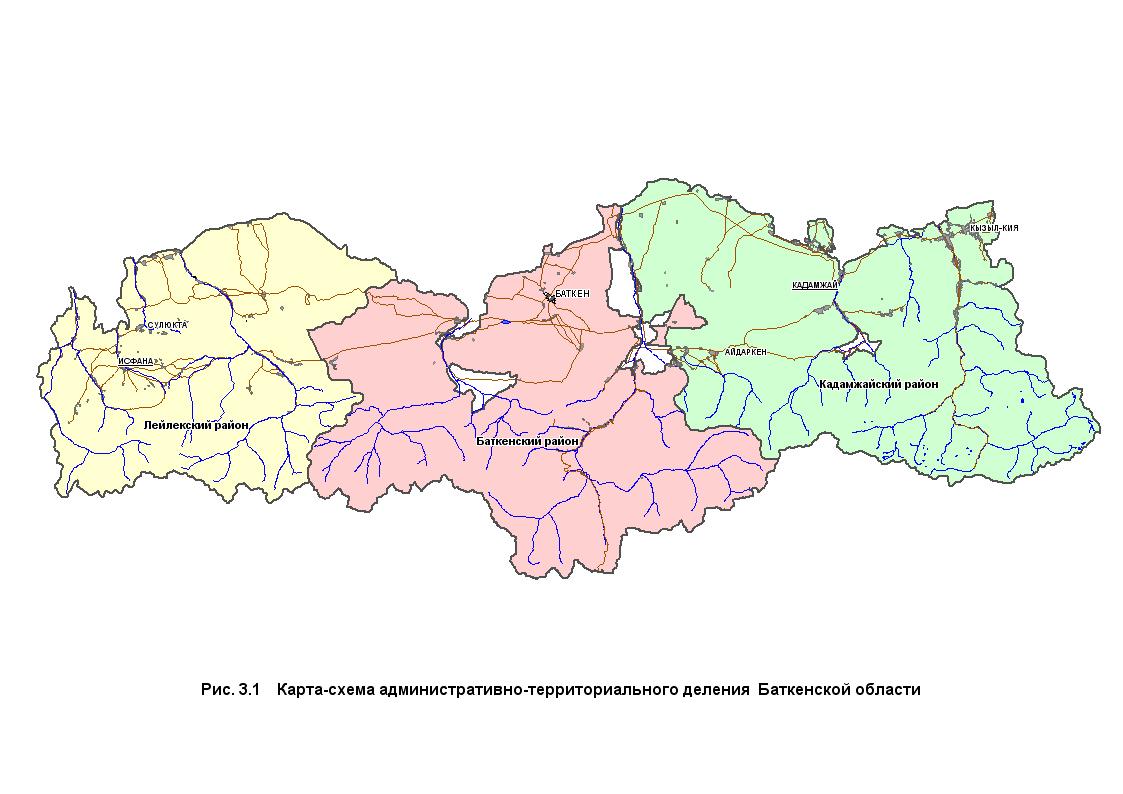
Урожай миндаля и абрикоса предполагается экспортировать в страны ЕАЭС. Пшеница будет продаваться внутри Кыргызстана.

**ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ ПРОЕКТА**

«Мол-Тушум» планирует выращивание пшеницы, миндаля и абрикоса в Баткенском районе Баткенской области.







**ОПИСАНИЕ ИНИЦИАТОРА ПРОЕКТА**

Инициатором Проекта выступает **Товарно-Сервисный Кооператив «Мол-Тушум»**, который объединяет в себе 2500 фермеров и представлен во всех трех районах Баткенской области:

* «Мол-Тушум Баткен», ориентированный на переработку абрикоса и возделывание пшеницы
* «Мол-Тушум Кадамжай», ориентированный на переработку риса
* «Мол-Тушум Лейлек», ориентированный на переработку риса и яблок.

Основными услугами Кооператива являются:

* Реализация продукции членов кооператива под торговым брендом «Дары Баткена»: курага, рис, яблоки
* Обучение фермеров эффективным методам возделывания сельскохозяйственных культур
* Предоставление услуг переработки абрикоса, яблок и риса
* Утилизация отходов
* Предоставление микрофинансирования членам кооператива

| 2004 г. | * Создание кооператива * 25 членов |
| --- | --- |
| 2005-2010 гг | * Кооператив поставлял удобрения по льготным условиям своим членам |
| 2010 г. | * Запуск переработки абрикоса * Разработка торгового бренда «Дары Баткена» при поддержке ПРООН Кыргызстан |
| 2012 г. | * Приобретение линии по переработке абрикоса турецкого производства при поддержке USAID |
| 2016 г. | * Заключение договоров поставки с розничными сетями «Глобус», «Фрунзе», «Корзинка» * Внедрение технологии «нулевой обработки» почвы в Баткенской области при поддержке GIZ |
| 2019 г. | * Консультант GIZ по внедрению технологии «нулевой обработки почвы» в Джалал-Абадской области |

**УСТОЙЧИВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРОЕКТА**

* **Большой практический опыт.** Основной задачей кооператива является оказание консультационных и сервисных услуг для своих членов. «Мол-Тушум» имеет более 10 лет опыта в переработке абрикоса. Кроме того, «Мол-Тушум» - это первый кооператив в Кыргызстане, который запустил переработку риса в Кадамжайском районе. В добавок, Кооператив успешно внедрил технологию «нулевой обработки» земли в Баткенском районе. На данный момент «Мол-Тушум» является консультантом GIZ по внедрению данной технологии в Джалал-Абадской области.
* **Выход на розницу.** С 2016 года «Мол-Тушум» поставляет продукцию членов кооператива, курагу и рис, в розничные сети «Глобус» и «Фрунзе», которые имеют точки продаж в каждой области Кыргызстана. Кроме того, продукция поставляется в розничные магазины «Корзинка», расположенные в г. Ош. Кооператив поставляет продукцию под торговой маркой «Дары Баткена».
* **Широкий охват.** Кооператив объединяет более 2500 фермеров. Общая площадь абрикосовых садов всех членов Кооператива составляет 500 га, рисовых полей – 5 000 га, яблочных садов – 2 000 га. При благоприятных климатических условиях максимальные годовые объемы сбора урожая могут составить:
  + Абрикос – 3 500 тонн
  + Яблоки – 50 000 тонн
  + Рис – 30 000 тонн
* **Собственный производственный цех.** В собственности «Мол-Тушум» имеется производственный цех, оборудованный линией по мойке, чистке, калибровке, сортировке и фасовке абрикоса. Кроме того, на балансе Кооператива имеется техника для «нулевой обработки» почвы.

**КОМАНДА МЕНЕДЖМЕНТА**

| **ХАЛМУРЗАЕВ АБДИРАШИТ**  *Председатель правления*  C:\Users\User\Downloads\4x6.jpg | * Председатель правления с 2004 года * Высшее образование по специальности ветеринарного врача. Кандидат биологических наук * Заслуженный работник сельского хозяйства КР |
| --- | --- |
| **АБДЫЛДАЕВ БОЛОТ**  *Директор цеха по обработке абрикоса*  C:\Users\User\Downloads\WhatsApp Image 2021-09-27 at 13.57.49.jpeg | * Работает с 2012 года * Высшее образование по специальности технолога |

**ИСТОРИЧЕСКИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КООПЕРАТИВА**

| **Основные финансовые показатели, долл. США** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **6 мес. 2021** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Выручка от продаж | 109 503 | 100 446 | 172 072 | 60 977 | 28 931 |
| EBITDA | 2 697 | 4 681 | 4 844 | 2 390 | 188 |

В 2020 году ввиду введенного карантина из-за пандемии COVID-19 Кооператив работал не в полную мощность. В 2021 году из-за заморозков Баткенский район Баткенской области остался без урожая. Все предприятия простаивают из-за отсутствия абрикоса. Небольшой урожай показали только сады, расположенные в горах Баткенского района. «Мол-Тушум» переработал небольшой объем абрикосов.

**ПРОГНОЗНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА**

| **Производство в натуральных показателях, тонн** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Миндаль | 0 | 0 | 0 | 5,4 | 9 | 14,4 | 21,6 | 27 | 36 |
| Абрикос сушеный | 0 | 0 | 12,5 | 37,5 | 62,5 | 75 | 87,5 | 87,5 | 87,5 |
| Пшеница | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Финансовые показатели, долл. США** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
| Выручка | 43 380 | 43 380 | 102 204 | 251 615 | 390 439 | 481 027 | 582 204 | 613 968 | 666 909 |
| **EBITDA** | **6 507** | **6 507** | **15 331** | **37 742** | **58 566** | **72 154** | **87 331** | **92 095** | **100 036** |

* IRR на конец 2030 года составляет 13,17%
* Период окупаемости проекта составляет 4 года, дисконтированный период окупаемости составляет 6,7 лет

**ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ**

| **Источник финансирования** | **Сумма, долл. США** |  | **Использование средств** | **Сумма, долл. США** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Финансовый инвестор | 214 118 |  | Саженцы (миндаль, абрикос) | 52 941 |
|  |  |  | Техника для сбора урожая | 29 412 |
|  |  |  | Система капельного орошения | 30 000 |
|  |  |  | Оборотные средства | 101 765 |
| **Итого:** | **214 118** |  | **Итого:** | **214 118** |

**КРАТКИЙ ОБЗОР РЫНКА АБРИКОСА И ПШЕНИЦЫ В КЫРГЫЗСТАНЕ**

* **Абрикос**

Производство абрикоса в Кыргызстане занимает достойное место в садоводстве. Кыргызстан по разным оценкам имеет более 15 тыс. гектаров абрикосовых плантаций. При этом более 10 тыс. гектаров расположены в южном Кыргызстане, в том числе более 5 тыс. га расположены в Баткенской области. Ранний абрикос в основном выращивается в Баткенском районе Баткенской области. Валовый сбор раннего абрикоса составляет порядка 2000 тонн.

Свежий абрикос присутствует на внутреннем рынке в течении трех месяцев – имеются различные зоны созревания. Первый абрикос созревает в Баткенской области в первой половине июня, а последний абрикос поступает на рынки в начале августа из Иссык-Кульской области.

| **Основные показатели по абрикосу в Баткенской области** | **2018** | **2019** | **2020** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Общая площадь абрикосовых садов, га** | **4 641,0** | **5 011,0** | **5 675,0** |
| Молодые сады, 1-5 лет | 462,0 | 764,0 | 868,0 |
| Средние сады, 5-15 лет | 785,0 | 2 065,0 | 2 303,0 |
| Старые сады, 15 и более лет | 3 394,0 | 2 182,0 | 2 504,0 |
| **Общий объем урожая абрикоса, тонн** | **49 828,6** | **54 381,9** | **53 572,5** |
| **Общий объем сушенного абрикоса, тонн** | **13 898,9** | **14 601,5** | **14 782,5** |
| с косточкой | 6 055,8 | 5 651,2 | 5 664,8 |
| без косточки | 7 843,1 | 8 950,3 | 9 117,7 |
| **Общий объем экспорта абрикоса, тонн** | **5 886,6** | **6 468,5** | **5 478,0** |
| с косточкой (сушеный) | 1 222,8 | 1 390,0 | 1 514,4 |
| без косточки (сушеный) | 1 639,8 | 1 869,0 | 2 211,6 |
| в свежем виде | 3 024,0 | 3 209,5 | 1 752,0 |
| **Виды переработки абрикоса** |  |  |  |
| варенье | 13,3 | 13,9 | 15,0 |
| сок | 7,0 | 7,5 | 8,1 |

* **Пшеница**

Посевная площадь в Кыргызстане за последние 10 лет имеет динамику снижения. В 2020 году под пшеницу было посеяно 247,5 тыс. га, что на 52% ниже показателя за 2010 год. Кроме того, в 2020 году в Баткенской области посевная площадь под пшеницу снизилась на 70% по сравнению с 2010 годом.

| **Показатели по пшенице** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Посевная площадь в Кыргызстане, тыс. га | 376,7 | 377,4 | 324,5 | 346,6 | 339,5 | 297,3 | 270,6 | 250,2 | 253,8 | 240,1 | 247,5 |
| Посевная площадь в Баткенской области, тыс. га | 21,7 | 22,7 | 17,8 | 17,1 | 17,4 | 16,0 | 13,5 | 13,1 | 12,5 | 12,2 | 12,7 |
| Урожайность в Баткенской области, пшеница, ц/га | 20,1 | 15,1 | 17,6 | 17,7 | 15,8 | 17,8 | 17,0 | 17,4 | 17,8 | 20,9 | 20,6 |

Тем не менее, в 2021 году в Баткенской области было собрано пшеницы с 14,1 тыс. га

**В настоящее время из-за сокращения посевных площадей пшеницы и засухи Кабинетом Министров Кыргызской Республики были установлены ограничения на экспорт пшеницы.**

**ПОТЕНЦИАЛ ЭКСПОРТА МИНДАЛЯ**

Согласно данным Всемирного Банка экспорт миндаля в скорлупе в большей степени приходится на Китай. Небольшие партии экспорта, отправленные в страны Европы, никак не продолжались в следующих годах.

Более 90% очищенного миндаля экспортируется в Турцию, которая является большим потребителем миндаля.

| **Экспорт миндаля в скорлупе из КР** | **2015** | | **2016** | | **2017** | | **2018** | | **2019** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** |
| Китай | 0,00 | 0,00 | 22,62 | 10,38 | 23,52 | 10,89 | 17,25 | 8,92 | 60,68 | 36,29 |
| Ирак | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,40 | 6,00 | 0,00 | 0,00 |
| Франция | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Россия | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 77,46 | 20,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,10 |
| Иран | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,18 | 6,84 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Туркменистан | 0,00 | 0,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Италия | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Канада | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Афганистан | 0,00 | 0,00 | 1,20 | 2,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Индия | 2,15 | 0,43 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Швейцария | 0,02 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Саудовская Аравия | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,93 | 0,30 |
| Катар | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,91 | 0,14 |
| Прочие | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 0,01 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Экспорт миндаля очищенного из КР** | **2015** | | **2016** | | **2017** | | **2018** | | **2019** | |
| **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** | **тыс. долл. США** | **тонн** |
| Турция | 5,43 | 4,72 | 102,08 | 108,60 | 79,28 | 70,09 | 54,71 | 66,88 | 18,09 | 25,88 |
| Монголия | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Иран | 0,00 | 0,00 | 209,74 | 136,00 | 199,78 | 131,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Китай | 4,67 | 4,77 | 0,87 | 2,16 | 1,20 | 2,00 | 2,35 | 3,95 | 90,27 | 81,82 |
| Индия | 0,08 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Италия | 0,07 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ирак | 0,00 | 0,00 | 45,19 | 21,52 | 171,80 | 129,53 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Афганистан | 0,00 | 0,00 | 31,81 | 20,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Казахстан | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,53 | 0,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Россия | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,35 | 1,10 | 0,05 | 0,70 |
| Прочие | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,31 | 0,37 | 3,25 | 0,27 | 2,47 | 0,45 |

**ПОТЕНЦИАЛ ЭКСПОРТА АБРИКОСОВ**

Исторически Кыргызстан всегда был нетто-экспортером свежих абрикосов, которые поставлялись в основном в Российскую Федерацию и Казахстан. Однако экономический кризис, начавшийся в этих странах в 2014 году, привел к существенному сокращению экспорта кыргызских абрикосов. В результате, в 2017 году объем экспортных поставок составил всего 2 тысячи тонн по сравнению с 14 тысячами тонн в 2013 году. Рынок абрикоса оценивается в 60 тысяч тонн.

Оценки Международного торгового центра (МТЦ) также показывают, что свежие абрикосы обладают самым высоким экспортным потенциалом среди свежих фруктов, выращиваемых в Кыргызстане.

Их экспортный потенциал оценивается в 17,1 млн. долларов США в год, однако по состоянию на 2018 год он реализован лишь 21%.

Реализация экспортного потенциала кураги составляет всего 13,5%, однако по оценке МТЦ он и так невелик – 2,6 млн. долларов США.

**Основными потенциальными рынками сбыта для экспорта абрикоса в свежем и сушенном виде являются страны ЕАЭС. Кроме того, спрос существует со стороны Европы и Японии, где сухофрукты являются предметом повседневного потребления.**

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ИНВЕСТОРА**

| **ЮРИДИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ** | * Сельскохозяйственный кооператив |
| --- | --- |
| **ВИД ФИНАНСИРОВАНИЯ** | * Прямые инвестиции в капитал |
| **СРОК ФИНАНСИРОВАНИЯ** | * 7-10 лет |
| **СУММА** | * 214 118 долл. США |
| **КОЛ-ВО ТРАНШЕЙ** | * Транш №1 – закуп саженцев * Транш №2 – закуп техники * Транш №3 – закуп системы капельного орошения * Транш №4 – по мере необходимости в течение всего срока |
| **ОБЕСПЕЧЕНИЕ** | * 100% доли кооператива |